Урок 37. Методы повышения эффективности энергоремонтных предприятий в условиях реформирования электроэнергетики.

Для анализа преобразований в энергоремонтном комплексе рассмотрим причины, приведшие к перестройке системы ремонтного обслуживания:

- отсутствие возможности эффективного управления издержками на − ремонты из-за непрозрачности системы ремонтов, что связано с не выделением ремонтов в отдельный вид деятельности;

- отсутствие стимулирования экономии ресурсов при проведении− ремонтных работ.

Стоимость ремонтных работ часто завышалась, сметы обосновывались не полностью.

В результате, имели место случаи не включения в тарифы на электрическую энергию части затрат на проведения ремонтного обслуживания оборудования.

Все это приводило к недостатку финансирования ремонтных работ и, как следствие:

- перенесение их выполнения на следующие ремонтные периоды, что негативно влияло на надежность работы энергооборудования;

- медленное внедрение конкурсных процедур на закупку материальных− ресурсов на ремонты, а также на проведение части ремонтных работ подрядным способом, что приводило к завышению стоимости ремонтов;

- снижения качества ремонтного обслуживания электрооборудования− из-за падения уровня квалификации ремонтного персонала.

В связи с чем, росло количество проведения аварийных и неплановых ремонтов. Часто приходилось на одном и том же оборудовании выполнять ремонты повторно.

Исходя из этого требовались дополнительные средства на проведение ремонтных работ; медленное внедрение новых систем проведения ремонтов, обусловленное отсутствием финансовых средств и заинтересованности со стороны менеджеров.

В результате тормозится переход от системы планово- предупредительных ремонтов с заранее известной периодичностью и зачастую завышенным объёмом работ к системе ремонта по техническому состоянию, при котором периодичность и объём ремонта определяются фактическим состоянием оборудования.

Стало очевидным, что энергоремонтному комплексу России требовались изменения. Основные преобразования в энергоремонте сводились к выделению ремонтного обслуживания в отдельный вид деятельности.

При этом достаточно явно прослеживались проблемы, которые заранее требовали своего решения. В связи с участившимися случаями проведения аварийных и неплановых ремонтов оборудования из-за его значительного износа требовалось сохранить часть ремонтного персонала непосредственно на объектах электроэнергетики для принятия оперативных мер (устранение мелких аварийных дефектов и пр.) до прибытия основного ремонтного персонала, а также проведения по мере загруженности работ по техническому обслуживанию оборудования.

Преобразования, проходящие в энергоремонтном комплексе, для получения ожидаемых улучшений должны учитывать следующие моменты:

1. Весь комплекс ремонтных работ должен осуществляться подрядным способом путем проведения конкурсных процедур по выбору подрядной организации (за исключением допущений указанных выше). Подрядная организация, выигравшаяся конкурс, несет полную ответственность за своевременность и качество выполняемых ремонтных работ; 2. При заключении договора с подрядной организацией на проведение ремонтных работ обязательно предусматривать гарантийный срок на выполненные ремонтные работы.

В случае отказа в работе оборудования из-за некачественно проведенного ремонта в период действия гарантийного срока подрядная организация обязана компенсировать ущерб;

3. Подрядным организациям предусматривать в смете затрат на проведение ремонтных работ затраты на страхование рисков от выполнения некачественного ремонта для компенсации предполагаемого ущерба;

4. Внедрение агрегатно-узлового способа ремонтного обслуживания оборудования, позволяющего выполнять ремонтные работы на ремонтной базе по средствам создания обменного фонда, путем замены ремонтируемого оборудования на месте его установки на новое из обменного фонда;

5. Улучшения качества ремонтных работ за счет повышения квалификации ремонтного персонала, его оснащения современными средствами контроля и диагностики, а также используемыми для ремонта прогрессивными инструментами и механизмами;

6. Использование современных технологий ремонтного обслуживания оборудования, ведущих к экономии затрат на восстановление деталей.

Всего в ходе реформирования отрасли было создано порядка 180 энергоремонтных компаний, но они, к сожалению, пока способны обеспечить только треть потребности российского рынка.

В целом в 2014 - 2016 годах ситуация на рынках ремонтов энергооборудования характеризовалась конкуренцией между традиционными участниками рынка, а также проникновением энергоремонтных компаний в другие регионы России, как правило близлежащие, что, однако, не привело к существенным изменениям в структуре рынка и изменению относительных долей рынка, занимаемых конкурентами.

На основании оценки состояния ремонтного комплекса систематизированы основные тенденции развития ремонтного комплекса электроэнергетики России и представлены на рисунке 1.

Рис. 1 – Систематизация основных тенденций развития ремонтного комплекса электроэнергетики России

К сожалению, переход к организации ремонтного обслуживания преимущественно подрядным способом не решил все проблемы ремонтного обслуживания. Так в распределительных электрических сетях, функционирующих в территориальных и климатических условиях крайнего Севера России, где возможность ремонта на месте установки оборудования затруднена, наблюдается фактическое отсутствие конкуренции между ремонтными компаниями.

Задание: изучить материал и составить конспект.